

DE LA REFLEXIÓN A LA ACCIÓN: DECISIONES EMPRESARIALES

Febrero 2026

ÍNDICE

1. ¿Qué es Grupo Argos?. 3
2. La sostenibilidad para Grupo Argos. 5
3. El concepto de Naturaleza para Grupo Argos. 7
4. Informe de Clima y Naturaleza 2025. 8
5. Conclusiones y pasos a seguir. 12

Grupo Argos es un actor líder en inversiones en las Américas, comprometido con la generación de valor a largo plazo a través de inversiones en infraestructura y materiales de construcción.



Contamos con un portafolio de compañías públicas y privadas en sectores y geografías con alto potencial de crecimiento



Materiales de construcción

- Cemento
- Agregados
- Concreto

ARGOS



Energía

- Generación
- Transmisión
- Distribución
- Comercialización

CELSIA



Concesiones

- Vías
- Aeropuertos

ODINSA



Bienes raíces

- Fondo Inmobiliario

PACTIA



Desarrollo Urbano

- Desinversión en banco de tierras

GRUPO ARGOS
Inversiones que transforman

Desarrollo Urbano

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Argos aprobó una operación para escindir su inversión en Grupo Sura. Por cada 1,0 acción de Grupo Argos, cada accionista recibirá 0,23 acciones de Grupo Sura (preservando los derechos y el tipo de acción). La estructura organizacional resumida no incluye inversiones menores a nivel de holding ni a nivel de portafolio.

Tenemos una **Política de Sostenibilidad** que guía nuestras acciones



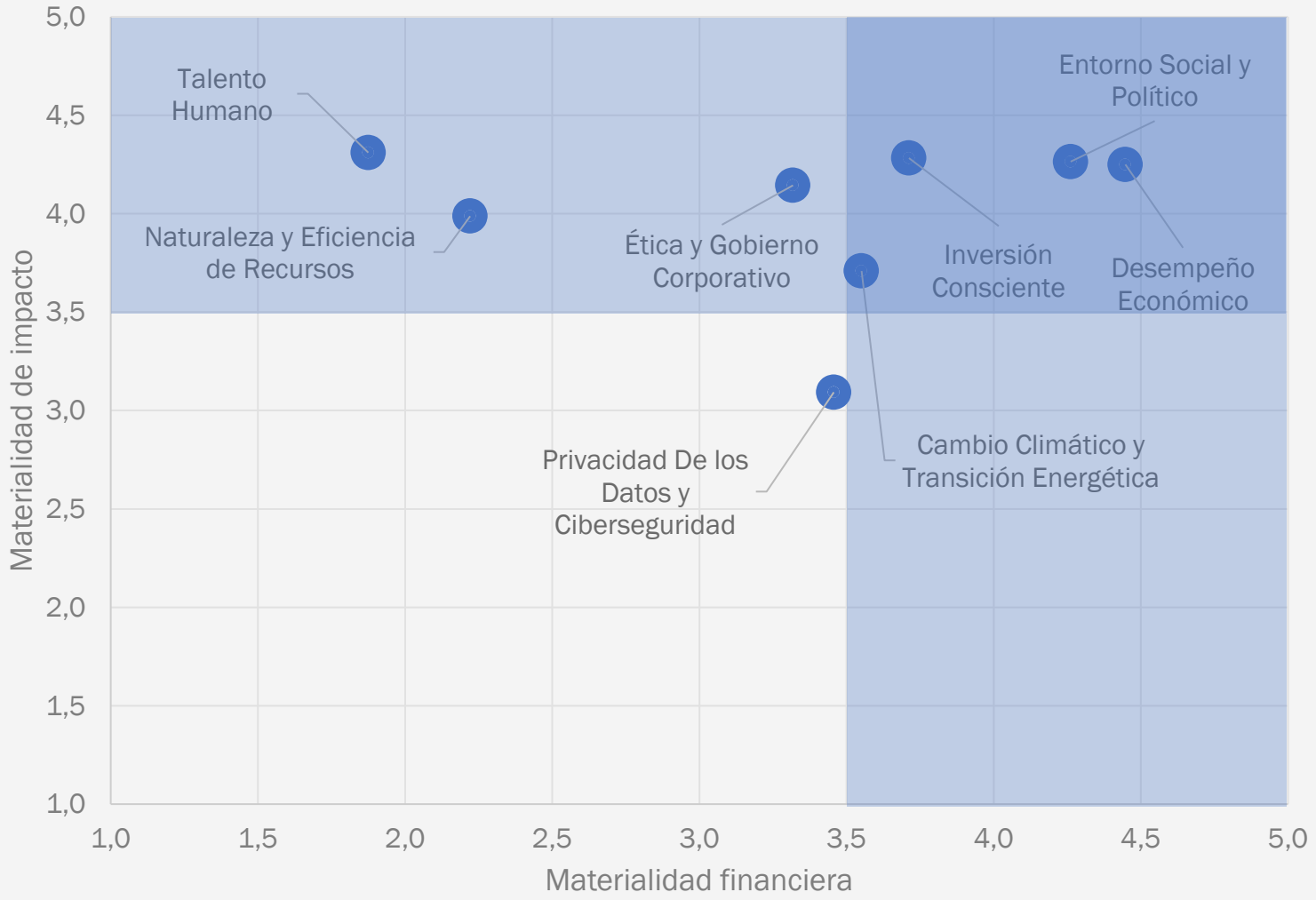
La sostenibilidad se fundamenta en tres principios definidos: **Inversión consciente, Operación responsable y Prácticas de vanguardia**

La intersección entre estos tres conjuntos, representa el significado de **sostenibilidad** para Grupo Argos

La **Doble Materialidad** guía nuestras acciones

A S G

Durante el 2025, Grupo Argos actualizó sus asuntos materiales a través de un análisis de doble materialidad



- Desempeño económico
- Entorno Social y Político
- Cambio Climático y Transición Energética
- Inversión consciente
- Ética y Gobierno Corporativo
- Talento Humano
- Naturaleza y eficiencia de recursos

La naturaleza es un asunto material para Grupo Argos

La **Naturaleza** como nuestro marco estratégico de sostenibilidad

Para el Grupo Empresarial Argos, la naturaleza es un activo estratégico que sustenta la vida y la creación de valor. La gestionamos integrando la biodiversidad, el recurso hídrico y los servicios ecosistémicos con prácticas empresariales responsables que buscan el impacto positivo de nuestras acciones.

Lo anterior nos impulsa a conocerla, protegerla, restaurarla y utilizarla de forma responsable, a gestionar los riesgos y oportunidades de manera que con nuestras acciones seamos participes de la construcción de un legado positivo para las generaciones futuras.

Informe de Clima y Naturaleza 2025 Grupo Argos

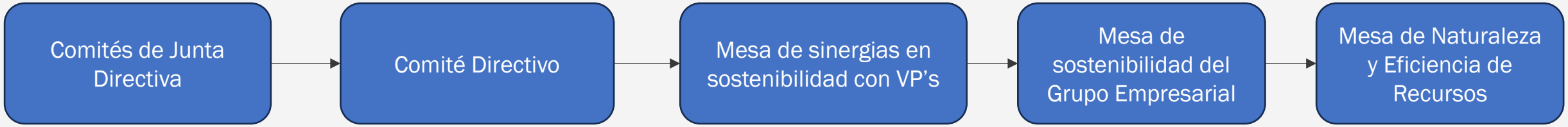


Grupo Argos está próximo a publicar su primer informe de clima y naturaleza. Un reporte que combina la implementación de las recomendaciones del TCFD y el TNFD en un solo documento

Gracias a los conceptos abordados a lo largo de las siete sesiones del *Nature Reporting Preparer Forum,* pudimos concluir que los conceptos de cambio climático y naturaleza no puede seguir siendo abordados de manera aislada, ya que uno, (el cambio climático), es el desencadenante del otro, (la pérdida neta de la naturaleza)

Algunos de los elementos que abordamos en las sesiones del proceso de formación, como la implementación de la matriz *ENCORE* nutrirán el componente de naturaleza del informe de clima y naturaleza de Grupo Argos

La **Naturaleza** está incluída en la gobernanza



Estrategia y riesgos

Sector económico	Dependencia (Servicios ecosistémicos)										Impactos/presiones									
	Retención de suelo y sedimentos	Purificación de agua	Control de inundaciones	Regulación climática global	Suministro de Agua	Atenuación del ruido	Regulación climática local (micro y meso)	Mitigación de tormentas	Regulación en el flujo de agua	Regulación de los patrones de lluvia	Perturbaciones por ruido y luz	Uso de agua fresca	Emisiones de GEI	Área de uso del lecho marino	Emisiones de gases contaminantes no GEI	Vertimiento de contaminantes de suelo y de agua	Generación de residuo sólidos	Área de tierra utilizada	Volumen de agua utilizada	Presencia de especies invasoras
Compañías Holding	1	0	1	1	1	0	2	1	1	0	2	0	1	0	1	2	1	3	2	0
Urbanismo	4	3	4	3	3	1	2	4	3	5	5	5	3	3	2	4	3	2	2	2
Materiales de construcción	4	5	4	4	4	1	2	3	4	5	4	4	4	4	4	4	2	3	3	1
Energía térmica	3	3	3	3	4	1	2	2	4	0	5	3	5	0	5	5	4	3	3	0
Energía hídrica	5	2	5	3	5	0	2	3	5	0	4	4	2	0	0	0	2	3	2	0
Energía solar	3	0	3	5	3	1	3	3	3	0	1	0	0	0	0	2	1	2	2	0
Energía eólica	3	0	4	5	1	3	3	3	3	0	3	0	0	3	0	1	1	4	2	0
Transmisión y distribución de electricidad	2	0	3	1	1	1	2	3	1	1	2	2	1	2	1	2	2	3	1	0
Concesiones viales y aeroportuarias	4	3	4	3	3	1	2	4	3	5	5	3	3	3	2	4	3	2	2	2
Carbón	3	5	4	4	4	1	2	3	4	5	4	4	5	0	4	4	3	3	3	1

0 Categoría no aplicable o información no disponible
1 Dependencia muy baja
2 Dependencia baja
3 Dependencia media
4 Dependencia alta
5 Dependencia muy alta

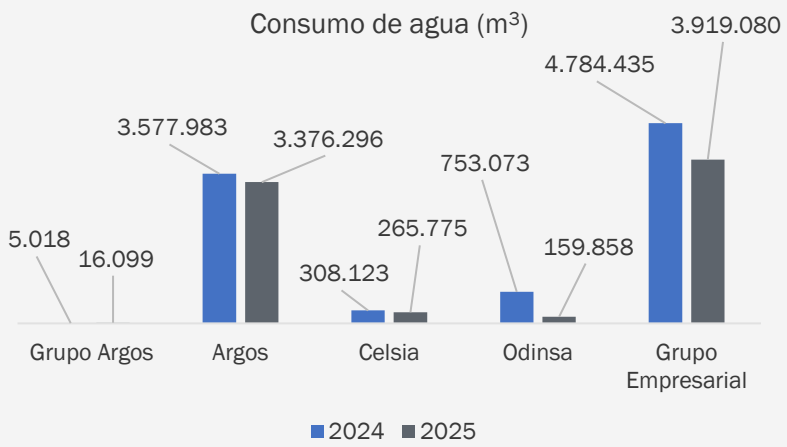
Una de las herramientas abordadas en las sesiones del *Nature Reporting Preparer Forum* fue la identificación de dependencias e impactos sobre la naturaleza a través de la matriz de *ENCORE.*

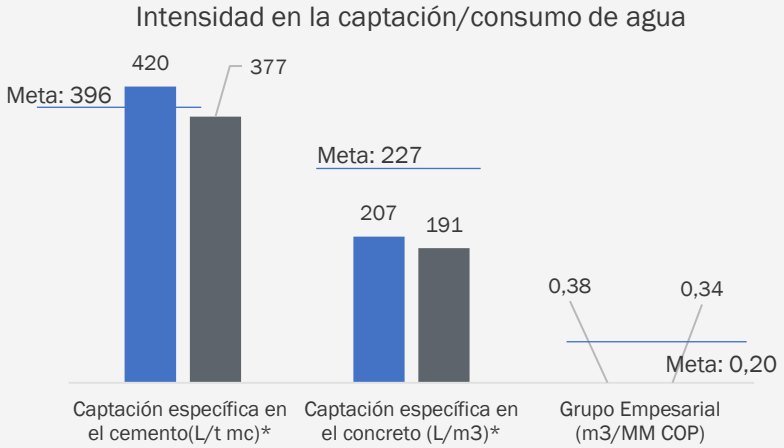
Dicha matriz fue implementada a lo largo de todo el portafolio de inversiones del Grupo Empresarial, y nos arroja un resultado que nos permite identificar cuáles son nuestras principales dependencias e impactos sobre la naturaleza

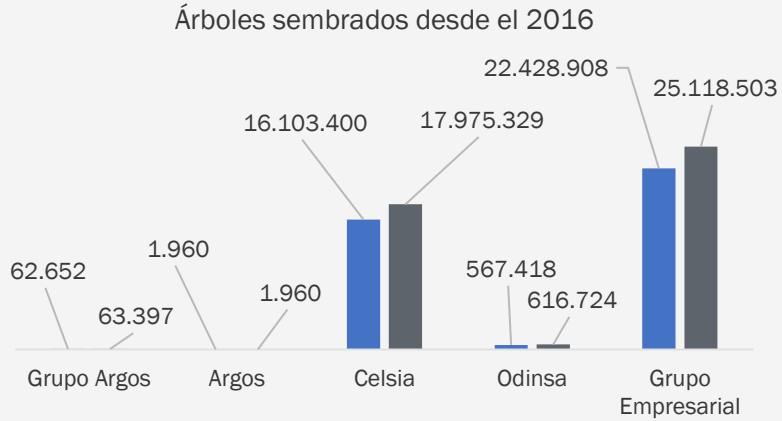
Este resultado está siendo analizado y complementado con otros análisis más estrictos como el que nos propone el *Biodiversity Risk Filter* de WWF, de tal manera que podamos identificar dónde están focalizadas nuestras principales oportunidades de gestión a nivel de Grupo Empresarial

Balance 2025, algunas de nuestras principales métricas

Naturaleza y eficiencia de recursos







Metas

- 55%

CONSUMO ESPECÍFICO DE AGUA

Avance 2025: Reducción del 25% en el consumo específico de agua con respecto a la línea base (2020), contra el 16% del año 2024

25 MM

ARBOLES SEMBRADOS

Avance 2025: 25,1 millones de árboles sembrados de manera acumulada desde el año 2016, un 12% más que en el 2024

4

COMPAÑÍAS CON INFORME TNFD

Avance 2025: Grupo Argos publicará su primer informe de clima y naturaleza, mientras que Cementos Argos y Celsia publicarán su segundo informe

**La cifra de captación específica tanto en el cemento como en el concreto contemplan únicamente las fuentes de agua dulce*

Conclusiones y pasos a seguir



1. La inclusión de la naturaleza dentro de la estrategia de negocio es lo que le permitirá al Grupo Empresarial tomar decisiones e implementar acciones concretas alrededor de este asunto material. **El TNFD es el medio** para reportar dichos avances, **no el fin** para que este tema sea relevante para las compañías

2. Gracias a los conceptos abordados a lo largo de las siete sesiones del *Nature Reporting Preparer Forum,* fue posible incorporar elementos que nutrieran la arista de naturaleza del informe de clima y naturaleza para Grupo Argos

3. Profundizaremos en la cuantificación de riesgos físicos y de transición de la naturaleza sobre todas nuestras principales inversiones de cara a mitigar sus impactos y capitalizar las oportunidades que estas nos arrojen



GRUPO ARGOS

Inversiones que transforman



ARGOS



CELSIA



ODINSA